

١٤٤٦ شعبان ١٤  
٢٠٢٥ فبراير ١٢ م



شورى للاستشارات الشرعية  
Shura Sharia Consultancy

السادة / الشركة الخليجية للتأمين التكافلي  
عنابة السيد / مبارك عثمان العيار  
المحترم  
الرئيس التنفيذي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ،

- الموضوع: الاعتماد الشرعي رقم (2025/24)

- العنوان: دليل سياسات وإجراءات إدارة شكاوى العملاء

- نص القرار:

بعد الاطلاع على الموضوع أعلاه، وقيامنا بالمراجعة الشرعية لدليل سياسات وإجراءات إدارة شكاوى العملاء باللغة العربية - المرفق بهذا القرار، فإننا نفيدكم بأنه لا مانع من اعتمادها والعمل بها.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير، ،

د. يزيد محمد القحطان  
العضو التنفيذي لمجلس الرقابة الشرعية



ملاحظات هامة: يرجى حفظ هذا القرار مع صورة من العقد المعتمد/الاتفاقية/الوثيقة المعتمدة في ملف خاص لديكم لأغراض المراجعة الشرعية.



مجموعة الخليج للتأمين KUWAIT  
GULF INSURANCE GROUP TAKAFUL

## الشركة الخليجية للتأمين التكافلي

### إدارة شكاوى العملاء دليل السياسات والإجراءات

نسخة 1.0



نموذج مراقبة المستند

النحو	المعنى	المصدر	النحو	المعنى	المصدر



## مقدمة

يحدد هذا الدليل إرشادات تتبعها إدارة شكاوى العملاء في الشركة الخليجية للتأمين التكافلي. وقد تم تحديد هذه المبادئ التوجيهية لضمان اتباع الممارسات الفعالة، والتي ستساعد في تحقيق أهداف الشركة.

يتعين على الأفراد المسؤولين عن إدارة شكاوى العملاء في الشركة أن يكونوا على دراية بجميع القواعد واللوائح الخاصة بخدمات الشركة. يجب على جميع الأفراد المسؤولين عن أنشطة إدارة شكاوى العملاء الدرامية بأحدث القواعد واللوائح لبناء القيام بعملياتهم وفقاً لتعليمات وحدة تنظيم التأمين، حتى لو لم يتم ذكر هذه القواعد واللوائح صراحة في هذا الدليل.

كجزء من سعينا للتحسين المستمر، يتم تشجيع كل قارئ ومتبع لهذا الدليل على تحديد فرص التحسين ولفت انتباه السلطة المختصة إلى التقييم وإدراجها لاحقاً في الدليل. يجب الموافقة على أي تغييرات في السياسات من قبل مجلس الإدارة.

يتم تشجيع كل قارئ ومتبع لهذا الدليل أيضاً على تحديد تلك الأنشطة التي قد تكون طرأت عليها تغييرات منذ تقديم الدليل، بالإضافة إلى الأنشطة الجديدة التي لم يتم تضمينها والأنشطة القديمة التي لم تعد ذات صلة في العمليات.

المنصب

التوقيع

تاريخ الاعتماد

الرئيس التنفيذي  
صالح العبدالله

٢٠١٩ / ٢ / ١٥





الشركة الخليجية للتأمين التكافلي ش.م.ك.م

دليل سياسات واجراءات إدارة شكاوى العملاء

نموذج طلب تعديلات

الادارة

سياسة رقم / الفقرة

المرجع (القسم / الصفحة)

وصف موجز لأسباب التعديلات / المشكلة (استخدم أوراق إضافية إذا لزم الأمر):

---

---

---

التعديلات / الحل المقترن (استخدم أوراق إضافية إذا لزم الأمر):

---

---

---

التاريخ

المسمي الوظيفي

التوقيع

اجراء

مُعد الطلب:

اعتماد مبدئي:

اعتماد نهائي:

تاريخ التنفيذ:



## قائمة المحتويات

6 .....	قاموس المصطلحات..... 1
6 .....	نظرة عامة على الدليل..... 2
7 .....	نظرة عامة على الإدارة..... 3
7 .....	المسؤوليات..... 4
8 .....	الضوابط الرقابية..... 5
8 .....	التدريب والتوعية..... 6
8 .....	المراجعة الدورية..... 7
8 .....	الاطار العام لإدارة شكاوى العملاء..... 8
9 .....	الإجراءات..... 9



## 1 قاموس المصطلحات

مصطلح	التعريف
القانون	القانون رقم (125) لسنة 2019 في شأن تنظيم التأمين وتعديلاتها
الوحدة	وحدة تنظيم التأمين
اللائحة	اللائحة التنفيذية للقانون رقم 125 لسنة 2019 بخصوص تنظيم التأمين وتعديلاتها،
شركة التأمين (الشركة)	قرار رقم (1) لسنة 2022 بشأن تنظيم آلية استقبال الشكاوى و البث في مواضيعها و قرار رقم (6) لسنة 2023 بشأن إضافة و تعديل بعض أحكام القرار - التنظيمي رقم (1) لسنة 2022 بشأن تنظيم آلية استقبال الشكاوى و البث في مواضيعها
الادارة التنفيذية	مجموعة من الأفراد يعينهم مجلس الإدارة لإدارة الشركة بدوام كامل على أساس يومي، وفقاً للاستراتيجيات والسياسات والإجراءات التي يضعها مجلس الإدارة. وهم مسؤولون عن الإشراف على إدارة الشركة.
آيروسوفت	خدمة تقديم ومتابعة شكاوى عملاء قطاع التأمين على الشركات المرخص لها من قبل وحدة تنظيم التأمين

## 2 نظرة عامة على الدليل

## 1.1. الغرض

- يهدف هذا الدليل إلى تعزيز رضا العملاء من خلال توفير إطار عمل فعال لمعالجة الشكاوى. يعكس هذا الدليل التزام شركة الخليجية للتأمين التكافلي بتقديم خدمة عمالء متميزة وشفافة.
- يضمن هذا الدليل الالتزام بلوائح وحدة تنظيم التأمين و يوضح العمليات المنهجية لاستقبال وتسجيل وتحقيق في الشكاوى، بالإضافة إلى تقييم الحلول المناسبة.
- يسعى هذا الدليل إلى تحسين تجربة العملاء وبناء الثقة المستدامة معهم.

## 1.2. النطاق

- تطبق محتويات هذا الدليل على جميع موظفي إدارة شكاوى العملاء وكذلك كل من له علاقة بالإدارة بشكل عام. تم الموافقة على آلية استثناءات واردة هنا من قبل مجلس الإدارة.

## 1.3. المسئولية

- يعتبر مسؤول إدارة شكاوى العملاء مسؤولاً عن التأكيد من السياسات والإجراءات المبينة في هذا الدليل قد تم تطبيقها.

## 1.4. التوزيع

- يجب أن تخضع عملية توزيع هذا الدليل إلى الأشخاص المفوضين بذلك من قبل مجلس الإدارة. لن يتم نسخ محتويات هذا الدليل أو إعادة إصدارها خلافاً لذلك بدون الموافقة الخطية المسبقة من مجلس الإدارة.

## 1.5. مراجعة وتحديث الدليل

- تم مراجعة الدليل المرفق على أساس سنوي من قبل مسؤول إدارة شكاوى العملاء . آلية تغييرات على الدليل يتم مراجعتها من قبل من قبل الرئيس التنفيذي ليتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. يجوز تعديل هذا الدليل بشكل مناسب مع الأخذ في الاعتبار التغييرات وفقاً للوائح وحدة تنظيم التأمين .
- عند إجراء التعديلات والتغييرات فإنها يجب أن تتضمن السياسات والإجراءات التي تلغيها وتحل محلها. يتم توزيع هذه التعديلات على الأسماء الواردة في قائمة التوزيع والمفوضين بالاطلاع على هذه السياسات.



## 1.6. تاريخ تطبيق السياسة

- يسري مفعول هذا الدليل اعتباراً من تاريخ الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة.

## 3 نظرة عامة على الإدارة

## 3.1 الغرض

يجب ان يكون لدى الشركة إدارة شكاوى العملاء وذلك لوضع إطار عمل واضح وفعال لضمان استقبال ومعالجة جميع الشكاوى المقدمة من العملاء بشكل منظم. يهدف هذا الدليل إلى:

- تعزيز رضا العملاء: من خلال تقديم استجابة سريعة وفعالة للشكاوى وتحقيق توقعاتهم.
- الالتزام بالوانع: الالتزام بتعليمات وحدة تنظيم التأمين وضمان تطبيقها بشكل صحيح.
- بناء الثقة: تعزيز الثقة بين الشركة وعملائها من خلال التعامل المهني والأخلاقي مع الشكاوى.
- توفير حماية العملاء: ضمان حقوق العملاء ومعالجة الشكاوى الخاصة بهم بشكل عادل ومنصف.

## 3.2 الأنشطة الرئيسية للإدارة

فيما يلي الأنشطة الرئيسية لإدارة شكاوى العملاء :

- التعامل مع شكاوى العملاء بما يتعلق بالالتزام بتعليمات وحدة تنظيم التأمين.
- التعامل مع شكاوى العملاء بما يتعلق بالعقد المبرم بين العميل والشركة بما يحقق الحفاظ على حقوق العميل وحقوق الشركة.
- التعامل مع شكاوى العملاء بما يتعلق بالخدمة المقدمة للعملاء وأي شكاوى أخرى.

## 4 المسؤوليات

## 4.1 مجلس الإدارة

- يعتمد مجلس الإدارة سياسة إدارة شكاوى العملاء في الشركة، ويجوز أن يعهد بمسؤولية تنفيذ تلك السياسة إلى الإدارة العليا.

## 4.2 الإدارة العليا

- الإدارة العليا للشركة مسؤولة عن تنفيذ سياسة إدارة شكاوى العملاء المقررة والتتأكد من الالتزام بمختلف المتطلبات القانونية والرقابية.
- تتولى الإدارة العليا أيضاً مسؤولية التأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية أو التأديبية في حال اكتشاف أي مخالفة.
- تتأكد الإدارة العليا من تنظيم تدريبات للموظفين المعنيين حول الالتزام بهذا الدليل والتتأكد من التزام كل المجموعات بالسياسات والإجراءات.

## 4.3 مسؤول إدارة شكاوى العملاء

تتضمن مسؤوليات مسؤول إدارة شكاوى العملاء ، ما يلي :

- الإلمام بالسياسات والإجراءات و العمليات الشركة والأنشطة التأمينية ذات الصلة.



- لمدير إدارة شكاوى العملاء الحق في الاستعانة بالإدارة القانونية أو أي إدارة فنية بالشركة لمساعدته في أداء مهامه بما فيها مركز الإتصال والشكاوى الواردة من خلالة.
- لدى مسؤول إدارة شكاوى العملاء الحق في الإطلاع على ملفات الشركة المتعلقة بالشكاوى المقدمة.
- لدى مسؤول إدارة شكاوى العملاء الصلاحية في إرسال أي تعليمات إلى الإدارة المختصة في معالجة الشكاوى وفقاً للقوانين والتعليمات المتعلقة بذات الشأن دون المساس بحق العميل.
- إعداد تقارير شهرية خاصة بالإدارة للرئيسي التنفيذي.
- يقوم مسؤول إدارة شكاوى العملاء بالتحقق من تضمين مراسلات الشركة مع عمالها عنوان مراسلات وحدة الشكاوى

## 5 الضوابط الرقابية

- إعداد سياسات وإجراءات إدارة شكاوى العملاء والتي توضح الآلية المتتبعة للتعامل مع شكاوى العملاء.
- يتم تنظيم آلية إسلام الشكاوى ومتابعتها عن طريق منظومة "آيروسوفت".
- تم وضع إجراءات لإسلام و أرشفة الشكاوى.
- إنشاء سجل بكل الشكاوى و أرقامها المشار إليها في نظام "آيروسوفت".
- يتم اعداد إجراءات تسوية الشكاوى بما يتضمن إحاطة كل موظف يتعامل مع العملاء بها.
- متابعة قائمة الشكاوى المقدمة بشكل دوري و متابعة حالة كل شكاوى على حدة.
- تسوية الشكاوى خلال الفترة الزمنية المحددة للرد على الشكاوى واجراء اللازم في حقها و البت النهائي في موضوعها و ذلك في مدة أقصاها (14) يوم من تاريخ تقديم الشكاوى.
- إعداد الإجراءات الالزام بتخاذها لإبلاغ العميل بنتائج التحقيق في الشكاوى.

## 6 التدريب والتوعية

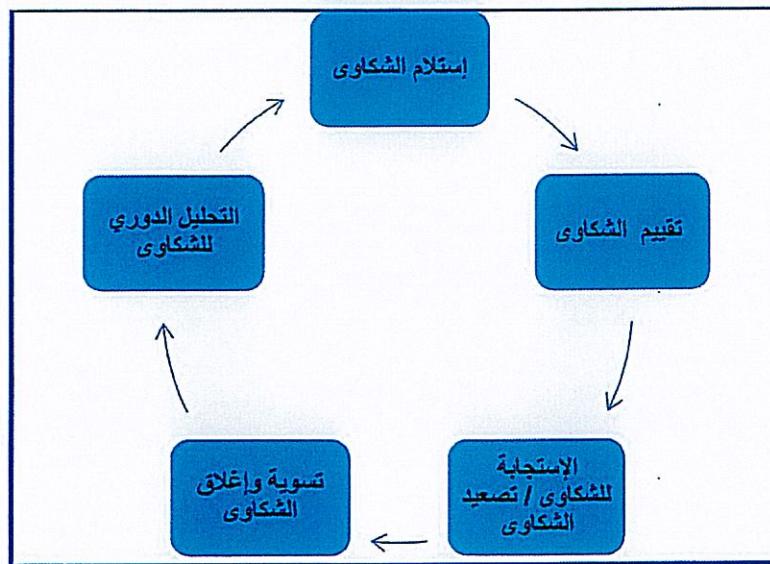
يجب على إدارة شكاوى العملاء تدريب وتوعية كافة موظفين الشركة على ممارسات التعامل مع الشكاوى العملاء بفعالية من خلال توفير دورات تربوية منتظمة، ونشر معلومات مستمرة، وتنبیم أداء الموظفين لضمان التحسين المستمر.

## 7 المراجعة الدورية

يجب أن تتم المراجعة الدورية لسياسة إدارة شكاوى العملاء بانتظام لضمان الحفاظ على فعاليتها، يشمل ذلك مراقبة ومتابعة قرارات وحدة تنظيم التأمين، وضمان أن السياسة مواكبة لأى تعديلات مستقبلية ذات صلة، تتطلب هذه العملية التحقق المستمر من تنفيذ السياسة بدقة وشفافية، مع توثيق جميع التحديثات لضمان التنسيق والتواصل الفعال داخل الشركة.

## 8 الأطراف العام لإدارة شكاوى العملاء



**9 الإجراءات****9.1 إجراءات استلام الشكاوى**

الموظف المسؤول	الإجراء	م.
مسؤول إدارة شكاوى	مراجعة قائمة الشكاوى المقامة ضد الشركة من خلال موقع وحدة تنظيم التأمين الخاص بالشكاوى (ايروسوفت) بشكل يومي يتم استلام الشكاوى من عدة مصادر وهي: مركز الاتصال مكاتب الشركة والفروع موقع وحدة تنظيم التأمين الخاص بالشكاوى (ايروسوفت) <a href="https://portal.iru.gov.kw/">https://portal.iru.gov.kw/</a>	1
إدارة علاقات العملاء / مسؤول إدارة شكاوى	يتم تسجيل جميع الشكاوى على الفور وارشتها وتسجيل أرقامها كما وردت في نظام الايروسوفت	2
مسؤول إدارة شكاوى	التواصل مع مقدم الشكاوى هاتفياً لإبلاغه بسلامة الشكوى وتفصيل الشكوى بشكل أكبر	3
الادارة المعنية	تحليل و التحقيق في الشكاوى بناء على المعلومات المقدمة من مقدم الشكوى	4
مسؤول إدارة شكاوى بالتتنسيق مع الادارة المعنية	جمع تفاصيل إضافية إما من مقدم الشكوى أو من طراف أخرى مشاركة في الحدث (مثل الادارة، فريق العمل ذات الصلة)	5
مسؤول إدارة شكاوى	6	

**9.2 الاستجابة للشكوى**

الموظف المسؤول	الإجراء	م.
----------------	---------	----



مسؤول إدارة شكاوى	إحالة الشكوى للإدارات المعنية لحل الشكوى وذلك ضمن المستهدف الزمني (يوم من استلام الشكوى)	1
الإدارة المعنية	مراجعة وتحليل الشكوى و العمل على حلها وذلك ضمن المستهدف الزمني (3 أيام عمل من تاريخ استلام الشكوى من مسؤول إدارة شكاوى )	2
الإدارة المعنية	حل الشكوى داخلياً ضمن صلاحيات الإدارة المعنية ضمن المستهدف الزمني المحدد وإن لم تتمكن الإدارة المعنية بذلك يتم العمل على إيجاد أفضل خيار بديل ممكн لمقضى الشكوى	3
مسؤول إدارة الشكاوى / الرئيس التنفيذي	يتم التصعيد للرئيس التنفيذي إن كان حل الشكوى خارج نطاق صلاحيات الإدارة المعنية لأيجاد حل يشكل مناسب و باسرع وقت ضمن المستهدف الزمني (10 أيام عمل من تاريخ استلام الشكوى)	4

#### 9.3. إغلاق الشكوى

النوع المسؤول	الإجراء	م.
مسؤول إدارة شكاوى	إبلاغ العميل بنتائج التحقيق في الشكوى	1
مسؤول إدارة شكاوى	تحديث الإجراء أو البٍت فيما إذا ما شمل تصويب و معالجة ما ورد بالشكوى من خلال موقع وحدة تنظيم التأمين الخاص بالشكاوى (airosofet) و ذلك في مدة أقصاها 14 يوماً من تاريخ تقديم الشكوى	2

#### 9.4. التحليل الدوري للشكاوى

النوع المسؤول	الإجراء	م.
مسؤول إدارة شكاوى / الإدارة العليا	يتمأخذ نتائج الشكاوى السابقة في الحسبان أثناء ما يلي: تحديث استراتيجية تطوير الخدمات تحديث الخطط التشغيلية الخاصة بمختلف الإدارات	1
مسؤول إدارة شكاوى	استعراض الشكاوى الواردة و حالة إغلاقها في تقرير شهري يتم عرضه على الرئيس التنفيذي	2

